



Situación Financiera Provincial

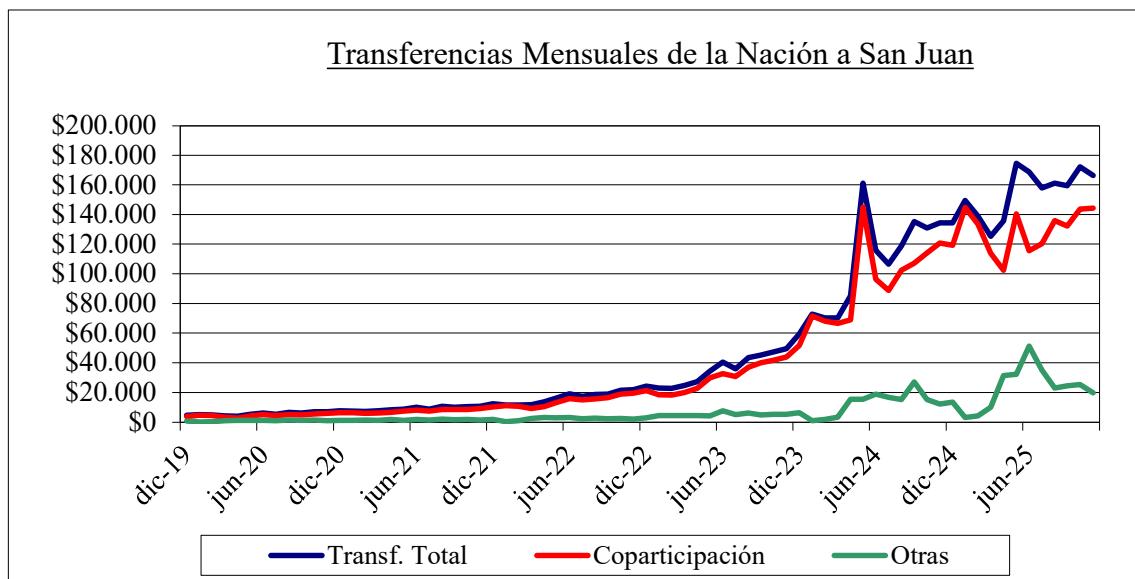
Diciembre del 2025

Informe N° 223

Transferencia de Fondos desde la Nación

En el Gráfico N° 1 podemos apreciar la evolución de las Transferencias Mensuales recibidas por la Provincia de San Juan hasta el mes de **Noviembre** del 2025, en concepto de Coparticipación de Impuestos y Otras Transferencias de fondos específicos que mensualmente envía la Nación a la provincia de San Juan.

Gráfico N° 1



Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Economía de la Nación

Si observamos la evolución de las Transferencias Nacionales, con respecto al mes anterior, tenemos que las transferencias en concepto de Coparticipación **aumentaron un 0,4%**, ubicándose en **\$144.286** Millones, mientras que las Transferencias por otros Conceptos **disminuyeron un 22,4%**, ubicándose en **\$21.985** Millones, por lo que las Transferencias Totales **disminuyeron un 3,4%** ubicándose en **\$166.271** Millones.

Si consideramos la evolución de las transferencias Nacionales durante los últimos 12 meses, tenemos que las transferencias mensuales en concepto de Coparticipación **aumentaron un 19,5%**, y las Transferencias por otros Conceptos, **aumentaron** alrededor del **61%**, por lo que las Transferencias Totales **aumentaron un 23,7%** (Ver Tabla N°1).



Tabla N° 1

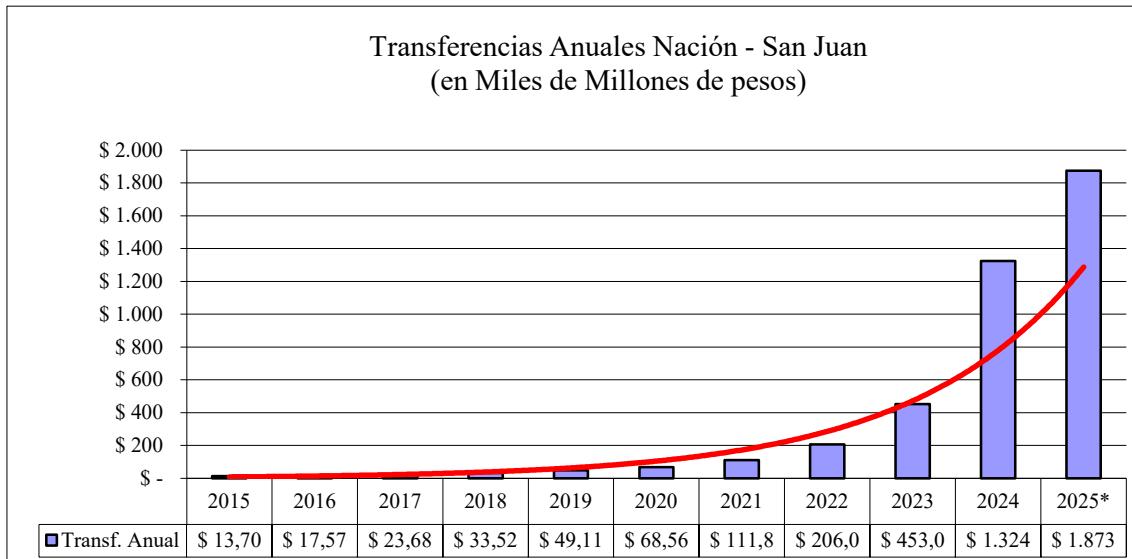
Transferencias de Fondos Nación – San Juan
(Expresado en millones de pesos)

Meses	Variación Mensual			Variación Últimos doce meses		
	Coparticipación	Otras Transferencias	Total	Coparticipación	Otras Transferencias	Total
oct-24	\$ 114.140	\$ 16.840	\$ 130.979	173,9%	196,4%	176,6%
nov-24	\$ 120.791	\$ 13.651	\$ 134.442	175,1%	145,1%	171,8%
dic-24	\$ 119.267	\$ 14.987	\$ 134.254	131,0%	91,8%	125,9%
Enero 25	\$ 144.692	\$ 4.744	\$ 149.436	102,4%	234,6%	105,0%
feb-25	\$ 133.410	\$ 5.558	\$ 138.968	95,8%	169,0%	98,0%
mar-25	\$ 113.938	\$ 11.439	\$ 125.376	71,5%	196,7%	78,3%
abr-25	\$ 102.423	\$ 33.206	\$ 135.629	48,7%	105,6%	59,5%
may-25	\$ 140.437	\$ 34.083	\$ 174.520	-3,1%	109,7%	8,2%
jun-25	\$ 115.544	\$ 53.206	\$ 168.750	20,0%	172,4%	45,7%
jul-25	\$ 120.276	\$ 37.649	\$ 157.926	35,6%	112,3%	48,4%
ago-25	\$ 135.789	\$ 25.289	\$ 161.079	32,7%	54,4%	35,7%
sept-25	\$ 132.156	\$ 27.192	\$ 159.348	23,2%	-3,0%	17,8%
oct-25	\$ 143.735	\$ 28.334	\$ 172.069	25,9%	68,3%	31,4%
nov-25	\$ 144.286	\$ 21.985	\$ 166.271	19,5%	61,0%	23,7%

Fuente: elaboración propia, en base a datos del Ministerio de Economía de la Nación

En el Gráfico N° 2 se puede apreciar la evolución de las Transferencias Anuales desde el año 2015 en adelante. Allí podemos ver como las Transferencias Anuales Estimadas, hasta Diciembre del 2025, serían de **\$1,87 billones**, contra **\$1,90 billones** estimados en el informe anterior.

Grafico N° 2



(*) Valores estimados a Diciembre del 2025.

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Economía de la Nación.



Si tenemos en cuenta que los ingresos estimados para el año 2025, serían de alrededor de **\$1,87** billones, la provincia percibirá unos **\$156.146** Millones de promedio mensual, contra los \$110.340 Millones recibidos durante el 2024, y los \$33 Millones, que recibía en el año 2002.

En la Tabla N° 2 podemos apreciar que las Transferencias estimadas para el año 2025, tendrían una variación positiva de alrededor del **41,5%** con respecto a las percibidas durante el 2024. De esta manera, el incremento en las transferencias estaría **por encima** del incremento en los gastos que prevé el presupuesto provincial 2025, el cual se estima que para el año 2025 sea de alrededor del **34%**.

Tabla N° 2

Evolución de las Transferencias de la Nación a la Provincia
(Expresados en Miles de Millones de Pesos)

Período	Coparticipación	Otras Transferencias	Total	Var. Anual
2014	\$ 7,18	\$ 2,7	\$ 9,9	36,0%
2015	\$ 9,17	\$ 4,5	\$ 13,7	38,7%
2016	\$ 12,08	\$ 5,5	\$ 17,6	28,2%
2017	\$ 16,77	\$ 6,9	\$ 23,7	34,7%
2018	\$ 28,09	\$ 5,4	\$ 33,5	41,6%
2019	\$ 41,31	\$ 7,8	\$ 49,1	46,5%
2020	\$ 56,16	\$ 12,4	\$ 68,6	39,6%
2021	\$ 92,40	\$ 19,4	\$ 111,8	63,1%
2022	\$ 176,57	\$ 29,5	\$ 206,1	84,3%
2023	\$ 386,58	\$ 66,5	\$ 453,0	119,8%
2024	\$ 1.168,70	\$ 155,3	\$ 1.324,0	192,2%
2025*	\$ 1.588,8	\$ 284,9	\$ 1.873,8	41,5%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Economía de la Nación

En la Tabla N° 3 podemos apreciar el origen de los fondos nacionales, y los distintos regímenes especiales a partir de los cuales se coparticipan los fondos a la provincia de San Juan.

El mes pasado, la Coparticipación Federal representó el **84,6%**, seguido del Impuesto a los Combustibles con el **1,8%**, el Impuesto a los Bienes Personales con el **2,0%**, y el Régimen de Mono Tributo, que aparece con el **0,4%**, entre otros.



Tabla N° 3

Origen y Asignación de Fondos de la Nación
Valores Acumulados hasta **Noviembre del 2025**

Coparticipación Federal	\$ 1.426,7		84,6%
Transferencia de Servicios	\$ 0,0		0,0%
- Educación	\$ 0,0	82,2%	
- Po. So. Co	\$ 0,0	11,4%	
- Pro. So. Nu.	\$ 0,0	6,4%	
Impuesto a las Ganancias	\$ -		0,0%
- Obras de Infraestructura Básica	\$ -	0,0%	
- Excedente de Obras de Bs. As.	\$ -	0,0%	
- Ley N° 24.699	\$ -	0,0%	
Impuesto Bienes Personales - Ley N° 24.699	\$ 33,1		2,0%
Impuesto a los Activos - Fondo Educativo Ley N°23.906	\$ 0,0		0,0%
Imp. Combustibles - Ley 23.966	\$ 29,7		1,8%
- Obras de Infraestructura	\$ 3,9	13,0%	
- Vialidad Provincial	\$ 5,4	18,3%	
- FONAVI	\$ 20,4	68,7%	
Fondo Compensador de Desequilibrios Fiscales Provinciales	\$ 0,0		0,0%
Reg. Simplificado Pequeños Contribuyentes - Ley N° 24.977	\$ 6,1		0,4%
Total Transferencias	\$ 1.686,0		100,0%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Economía de la Nación. Valores en Miles de Millones de Pesos.

Recaudación Provincial

En la Tabla N° 4 se presentan las estimaciones sobre la evolución de la recaudación provincial para cada uno de los principales impuestos. En este informe podemos apreciar una variación importante con respecto al año anterior, aunque ubicándose por debajo de las variaciones estimadas para las Transferencias Nacionales.

El tributo con mayor crecimiento estimado, con respecto al año anterior es el Impuesto a los Sellos con el **90,2%**, Ingresos Brutos con el **54,7%**, Impuesto Automotor con el **15,6%**, y el Impuesto Inmobiliario con el **1,9%**.

En función de los datos disponibles, los ingresos tributarios provinciales del año 2025 serían de **\$322.863 Millones** contra los **\$325.846 Millones** estimados en el informe anterior, por lo que la evolución con respecto al año 2024 sería de alrededor del **51,6%**, lo cual mostraría un comportamiento superior al de las cuentas nacionales, y al de la inflación del 2025, que estimamos en un **29%**.



Tabla N° 4

Evolución de los Impuestos Provinciales
(Expresados en Millones de Pesos)

Año	Ing. Brutos	Inmobiliario	Automotor	Sellos	Otros Ing.	Total	Var.
2010	\$ 386	\$ 45	\$ 61	\$ 43	\$ 74	\$ 609	37,4%
2011	\$ 566	\$ 56	\$ 87	\$ 55	\$ 107	\$ 871	43,1%
2012	\$ 770	\$ 69	\$ 114	\$ 70	\$ 131	\$ 1.154	32,4%
2013	\$ 1.086	\$ 89	\$ 171	\$ 103	\$ 181	\$ 1.630	41,3%
2014	\$ 1.367	\$ 103	\$ 200	\$ 130	\$ 226	\$ 2.026	24,2%
2015	\$ 1.695	\$ 132	\$ 260	\$ 201	\$ 284	\$ 2.571	26,9%
2016	\$ 2.114	\$ 180	\$ 336	\$ 262	\$ 383	\$ 3.275	27,4%
2017	\$ 2.857	\$ 254	\$ 439	\$ 382	\$ 531	\$ 4.464	36,3%
2018	\$ 3.952	\$ 282	\$ 524	\$ 459	\$ 790	\$ 6.006	34,5%
2019	\$ 5.758	\$ 434	\$ 802	\$ 686	\$ 1.181	\$ 8.860	47,5%
2020	\$ 7.448	\$ 549	\$ 1.057	\$ 733	\$ 1.343	\$ 11.130	25,6%
2021	\$ 12.642	\$ 547	\$ 1.808	\$ 1.311	\$ 2.442	\$ 18.751	68,5%
2022	\$ 22.477	\$ 1.216	\$ 3.642	\$ 2.125	\$ 3.947	\$ 33.406	78,1%
2023	\$ 56.136	\$ 2.204	\$ 6.695	\$ 6.670	\$ 6.052	\$ 77.757	132,8%
2024	\$ 158.438	\$ 6.012	\$ 18.014	\$ 15.625	\$ 14.852	\$ 212.940	173,9%
2025	\$ 245.160	\$ 6.129	\$ 20.832	\$ 29.715	\$ 21.026	\$ 322.863	51,6%
Variación 25 / 24	54,7%	2,0%	15,6%	90,2%	41,6%	51,6%	
Participación	75,9%	1,9%	6,5%	9,2%	6,5%		

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Provincia de San Juan

Si sumamos la Recaudación Provincial a las Transferencias Nacionales, tenemos que, durante el año 2025, los ingresos totales serían de **\$2.195.863 Millones** contra los **\$2.229.846 Millones**, publicados en el Informe anterior, lo que representaría un incremento nominal, con respecto al año 2024, de alrededor del **42,9%**.

Ahora bien, si deflactamos la serie de Recaudación Total por el Índice de Inflación, estimado por la Fundación, que para el 2025 sería del **29%**, tenemos que **el incremento de la Recaudación en términos reales**, con respecto al año anterior, sería de alrededor del **10,8%**. (Ver Tabla N° 5).



Tabla N° 5

Evolución de la Recaudación Provincial Total
(Expresada en Millones de Pesos)

Año	Nacional	(%)	Provincial	(%)	Total	Var. Nominal	Var. Real
2010	\$ 3.240	34,9%	\$ 609	37,4%	\$ 3.849	35,3%	17,7%
2011	\$ 4.353	34,3%	\$ 871	43,1%	\$ 5.224	35,7%	12,5%
2012	\$ 5.563	27,8%	\$ 1.154	32,4%	\$ 6.717	28,6%	7,7%
2013	\$ 7.268	30,6%	\$ 1.630	41,3%	\$ 8.898	32,5%	3,9%
2014	\$ 9.880	35,9%	\$ 2.026	24,2%	\$ 11.906	33,8%	0,0%
2015	\$ 13.709	38,7%	\$ 2.571	26,9%	\$ 16.280	36,7%	5,8%
2016	\$ 17.580	28,2%	\$ 3.275	27,4%	\$ 20.855	28,1%	-9,0%
2017	\$ 23.684	34,7%	\$ 4.464	36,3%	\$ 28.148	35,0%	7,1%
2018	\$ 33.525	41,5%	\$ 6.006	34,5%	\$ 39.531	40,4%	-6,0%
2019	\$ 49.110	46,5%	\$ 8.860	47,5%	\$ 57.970	46,6%	-4,1%
2020	\$ 68.559	39,6%	\$ 11.130	25,6%	\$ 79.690	37,5%	0,2%
2021	\$ 111.840	63,1%	\$ 18.751	68,5%	\$ 130.591	63,9%	10,5%
2022	\$ 206.094	84,3%	\$ 33.406	78,1%	\$ 239.500	83,4%	-5,5%
2023	\$ 453.042	119,8%	\$ 77.757	132,8%	\$ 530.799	121,6%	-29,0%
2024	\$ 1.324.100	192,3%	\$ 212.940	173,9%	\$ 1.537.040	189,6%	32,8%
2025*	\$ 1.873.000	41,5%	\$ 322.863	51,6%	\$ 2.195.863	42,9%	10,8%

(*) Valores expresados en Millones y estimados a Diciembre del 2025. Inflación estimada para el año 2025 del 29%.

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Provincia de San Juan

Evolución del Presupuesto Provincial

En Tabla N° 6, podemos apreciar los datos del **Presupuesto 2025** en forma comparativa con los del 2024. Cabe aclarar que, como la Ley de Presupuesto 2023, se prorrogó para el período 2024, los cálculos han sido realizados tomando como referencia los gastos efectivamente pagados durante el 2024.



Tabla N° 6

Presupuestos Provinciales 2024 – 2025

Ingresos - Gastos	2024	2025*	Variación	Participación
			2025/24	sobre Total
Ingresos Corrientes	\$ 1.761.535	\$ 2.299.574	31%	97%
Recursos de Capital	\$ 20.387	\$ 47.980	135%	2%
Fuentes Financieras	\$ 13.669	\$ 17.976	32%	1%
Ingreso Total	\$ 1.795.591	\$ 2.365.530	32%	100%
- Gastos Corrientes	\$ 1.390.454	\$ 2.008.114	44%	85%
* Gastos de Consumo	\$ 995.866	\$ 1.487.911	49%	63%
* Rentas de la Propiedad	\$ 13.592	\$ 14.203	4%	1%
* Seguridad Social	\$ 3.876	\$ 3.315	-14%	0%
* Otros Gastos	\$ 665	\$ 510	-23%	0%
* Transferencias Corrientes	\$ 376.455	\$ 502.175	33%	21%
- Gastos de Capital	\$ 128.941	\$ 336.358	161%	14%
* Inversión Real Directa	\$ 100.956	\$ 249.143	147%	11%
* Transferencias de Capital	\$ 20.645	\$ 52.507	154%	2%
* Inversión Financiera	\$ 7.340	\$ 34.708	373%	1%
- Aplicaciones Financieras	\$ 249.133	\$ 18.056	-93%	1%
Gasto Total	\$ 1.768.528	\$ 2.362.528	34%	100%

(*) Datos extraídos de la ley provincial de Presupuesto. Los datos del Presupuesto 2024, surgen de los Ingresos efectivamente obtenidos y de los Gastos efectivamente realizados, y han sido tomados de las Ejecuciones Presupuestarias que periódicamente publica el Ministerio de Hacienda de la Provincia de San Juan.

Si comparamos los ingresos provinciales previstos para el 2025 de **\$ 2.195.863 Millones**, con la estimación de gastos previstos en el Presupuesto, del orden de los **\$2.362.528 Millones**, nos da un **Déficit** del orden de los **\$166.665 Millones**, contra los **\$132.682 Millones** de déficit, estimados en el informe del mes anterior, lo que equivale al **7,1%** del Presupuesto Provincial (ver Tabla N° 7).



Tabla N° 7

Año	Recaudación			Variación (%)	Gasto Presupuestado	Variación (%)	Déficit / Superavit
	Nacional	Provincial	Total				
2010	\$ 3.240	\$ 609	\$ 3.849	35,3%	\$ 4.261	14,3%	\$ -412
2011	\$ 4.353	\$ 871	\$ 5.224	35,7%	\$ 6.030	41,5%	\$ -806
2012	\$ 5.563	\$ 1.154	\$ 6.717	28,6%	\$ 7.723	28,1%	\$ -1.007
2013	\$ 7.268	\$ 1.630	\$ 8.898	32,5%	\$ 9.756	26,3%	\$ -859
2014	\$ 9.880	\$ 2.026	\$ 11.906	33,8%	\$ 13.518	38,6%	\$ -1.613
2015	\$ 13.709	\$ 2.571	\$ 16.280	36,7%	\$ 19.375	43,3%	\$ -3.096
2016	\$ 17.580	\$ 3.275	\$ 20.855	28,1%	\$ 24.995	29,0%	\$ -4.141
2017	\$ 23.684	\$ 4.464	\$ 28.148	35,0%	\$ 35.126	40,5%	\$ -6.978
2018	\$ 33.525	\$ 6.006	\$ 39.531	40,4%	\$ 42.534	21,1%	\$ -3.004
2019	\$ 49.110	\$ 8.860	\$ 57.970	46,6%	\$ 65.163	53,2%	\$ -7.194
2020	\$ 68.559	\$ 11.130	\$ 79.690	37,5%	\$ 103.069	58,2%	\$ -23.380
2021	\$ 111.840	\$ 18.751	\$ 130.591	63,9%	\$ 128.970	25,1%	\$ 1.621
2022	\$ 206.094	\$ 33.406	\$ 239.500	83,4%	\$ 246.775	91,3%	\$ -7.275
2023	\$ 453.042	\$ 77.757	\$ 530.799	121,6%	\$ 523.878	112,3%	\$ 6.921
2024	\$ 1.324.100	\$ 212.940	\$ 1.537.040	189,6%	\$ 1.047.756	100,0%	\$ 489.284
2025*	\$1.873.000	\$322.863	\$2.195.863	42,9%	\$2.362.528	33,6%	\$ -166.665

(*) Valores expresados en Millones y estimados a Diciembre del 2025.

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Nación, y de la Provincia de San Juan.

Ejecución Presupuestaria

En la Tabla N° 8, se presenta la ejecución presupuestaria hasta el mes de **Septiembre del 2025** (último dato disponible). Allí se puede apreciar que, con respecto a los Ingresos Totales, se percibió un **76,5%** de lo proyectado (contra el **75% teórico**), mientras que los Gastos Totales se ubicaron en un **69%**.

A su vez, dentro del capítulo Gastos Corrientes, el rubro “Personal” se ubicó en el **67,6%**, mientras que “Prestaciones a la Seguridad Social” se ubicó en el **126,6%**, razón por la cual, el capítulo “Resultado Económico” tuvo un resultado del **128,5%**.

Con respecto a los “Ingresos de Capital”, estos representaron el **62,2%** (contra el **75% teórico**), mientras que la partida “Gastos de Capital”, representó el **66,7%**.

Con respecto al “Resultado Financiero”, si bien se preveía una situación equilibrada para todo el año 2025, al finalizar el mes de **Septiembre**, nos encontramos con un **Superavit de \$178.125 Millones**.

En función de esto, se han realizado Inversiones Financieras por valor de **\$92.708 Millones**.



Tabla N° 8

Ejecución Presupuestaria – Pagado hasta Septiembre del 2025

	Crédito Anual	Septiembre 2025	(%)
I- INGRESOS CORRIENTES	\$ 2.299.574	\$ 1.780.406	77,4%
<u>* Tributarios</u>	\$ 2.045.528	\$ 1.596.203	78,0%
- De origen Provincial	\$ 279.408	\$ 233.717	83,6%
- De Origen Nacional	\$ 1.766.120	\$ 1.362.486	77,1%
<u>* Contribuciones a la Seguridad Social</u>	\$ 33.044	\$ -	0,0%
<u>* No Tributarios</u>	\$ 38.214	\$ 84.165	220,2%
- Regalías (en Tradfin está en Rentas de la Propiedad)	\$ 33.044	\$ 41.126	124,5%
- Otros No Tributarios	\$ 5.170	\$ 43.039	832,5%
<u>* Vta. Bienes y Servicios de la Administración Pública</u>	\$ 6.215	\$ 6.377	102,6%
<u>* Rentas de la Propiedad (sin regalías)</u>	\$ 141.622	\$ 74.815	52,8%
<u>* Transferencias Corrientes</u>	\$ 34.951	\$ 18.846	53,9%
II - GASTOS CORRIENTES	\$ 2.008.115	\$ 1.405.854	70,0%
<u>* Gastos de Consumo</u>	\$ 1.487.911	\$ 1.011.130	68,0%
- Personal	\$ 1.199.237	\$ 811.078	67,6%
- Bienes y servicios	\$ 288.674	\$ 199.700	69,2%
- Otros gastos (+ Impuestos Directos)	\$ 510	\$ 353	69,1%
<u>* Rentas de la Propiedad</u>	\$ 14.204	\$ 11.656	82,1%
<u>* Prestaciones de la Seguridad Social</u>	\$ 3.315	\$ 4.197	126,6%
<u>* Transferencias Corrientes</u>	\$ 502.175	\$ 378.871	75,4%
- Al sector privado	\$ 150.653	\$ 168.764	112,0%
- Al Sector Público	\$ 351.522	\$ 209.657	59,6%
III - RESULTADO ECONOMICO (I - II)	\$ 291.459	\$ 374.552	128,5%
IV - INGRESOS DE CAPITAL	\$ 47.981	\$ 29.840	62,2%
V- GASTOS DE CAPITAL	\$ 339.360	\$ 226.267	66,7%
<u>* Inversión Real Directa</u>	\$ 249.143	\$ 185.508	74,5%
<u>* Transferencias de Capital</u>	\$ 55.508	\$ 31.462	56,7%
<u>* Inversión Financiera</u>	\$ 34.709	\$ 9.297	26,8%
VI - INGRESOS TOTALES (I + IV)	\$ 2.365.531	\$ 1.810.246	76,5%
VII - GASTOS TOTALES (II + V)	\$ 2.365.530	\$ 1.632.121	69,0%
VIII - GASTOS PRIMARIOS (VII - Rentas de la Propiedad)	\$ 2.351.326	\$ 1.620.465	68,9%
IX - RESULTADO FINANCIERO (VI-VII)	\$ 1	\$ 178.125	
XIV - FUENTES FINANCIERAS	\$ 17.976	\$ 2.272	12,6%
<u>* Disminución de la Inversión Financiera</u>	\$ 10.876	\$ 110	1,0%
<u>* Endeudamiento Público e Incremento de Otros Pasivos</u>	\$ 7.100	\$ 2.162	30,4%
- Obtención de Préstamos de Organismos Internacionales	\$ 7.100	\$ -	0,0%
- Obtención de Otros Préstamos	\$ -	\$ 1.041	
XV - APLICACIONES FINANCIERAS	\$ 18.055	\$ 105.464	584,1%
<u>* Inversión Financiera</u>	\$ 6.995	\$ 92.708	
- Integración del Fondo Anti cíclico	\$ -	\$ -	
- Otros	\$ -	\$ 92.708	
<u>* Amortización de Deudas y Disminución de Otros Pasivos</u>	\$ 11.060	\$ 12.756	115,3%

Fuente: Elaboración propia en base a datos del Ministerio de Hacienda y Finanzas de la Provincia de San Juan. Datos expresados en Millones de pesos

Lic. Eduardo Coria Lahoz
Presidente
Fundación para el Desarrollo Global